

Recommandations pour la transition environnementale dans nos communes

Les recommandations reprises ci-dessous émanent des participants à l'Université annuelle d'IEW « Transition commune » le 25 février 2018. Ces recommandations, nourries par les différents ateliers, ont été partagées durant la journée sur un grand panneau et adoptées lors d'une mise en commun qui clôturait l'événement.

Attitudes et postures

- Ouverture au changement et à l'erreur
- Donner envie et impulser
- Humilité, lâcher prise et confiance dans le dialogue
- Esprit constructif, pensée collective
- Penser global, agir local
- Valoriser les ressources humaines, les seules abondantes dans le futur
- Travailler ensemble, mutualiser les ressources et lieux
- Mettre l'accent sur ce qui nous relie, nos « communs » et les valoriser
- Rappeler aux entreprises que l'on peut agir pour l'environnement et proposer de belles opportunités économiques, pour un win-win très intéressant (énergie, emplois, économie)
- Faire prendre conscience aux gens qu'ils peuvent changer les choses avec des petits gestes quotidiens
- Ne pas oublier les rapports de force et rester tenace. Ex. : lutter contre les accords marchands nocifs

Expérimenter

- Valoriser le droit à l'erreur
- Planifier moins, essayer et ajuster
- Reconnaître et partager ses erreurs : création de guides de bonnes et mauvaises pratiques, organiser des « fuck up nights », faire le point sur l'échec
- Oser les petits projets
- Briller par l'exemple
- Organiser des visites de terrain

Collaborations et liens entre les acteurs

- La démocratie en transition ne doit pas être une question de bonne volonté mais un rapport de partenariat concret sans peur
- Veiller à la diversité des publics dans la transition

- No transition bobo, yes transition solidaire : réduire la fracture sociale
- Lutter contre l'isolement des citoyens résignés ou dans la précarité
- Sortir du cercle des convaincus, toucher ceux qui ont réellement le pouvoir
- Renforcer les collaborations entre citoyens et élus/agents communaux
 - D'abord se connaître (ex. : vis ma vie) puis collaborer (ex. CIRAD)
 - Etablir un point de contact pour les citoyens au sein de la commune qui fasse l'interface entre la commune et les citoyens et qui soit à l'écoute des initiatives
 - Ouvrir des espaces de réflexion commune entre les citoyens et l'Administration communale. Même dans les PCDN/R ne sont retenues que les idées qui correspondent à ce que la Commune veut bien soutenir
 - Doter l'Administration « d'agents de plein air » qui vont sur le terrain et font du lien entre la Commune et les citoyens (ex. à Gand)
 - Créer des espaces pour les citoyens, pour qu'ils puissent devenir acteurs. Oser confier aux citoyens des missions importantes (ex plan d'urbanisme à Amersfoort), utiliser les multiples expertises des citoyens
 - Conseil communal décentralisé dans chaque village pour établir un dialogue et montrer un intérêt pour toute la commune
 - Ne pas nier les possibles récupérations politiques, en parler et voir aussi les win-win
 - Organiser des match-making (sorte de speed dating) entre l'Administration et les acteurs associatifs et culturels et signer des (faux) contrats en 15 minutes
- Organiser des « vis ma vie » entre différents acteurs, favoriser les rencontres de partage d'expériences entre citoyens « disparates »
- Travailler en réseau entre les secteurs : privé, public, associatif, citoyen
- Créer une plateforme internet et « réelle » de transition dans les écoles permettant à différents acteurs de partager des idées, des expériences
- Renforcer les liens entre la ville et les ruralités (au-delà des zones péri-urbaines) et donc travailler en complémentarité (agriculture, culture, services, etc.)
- Renforcer les collaborations entre les différents niveaux de pouvoirs publics
- Interpeller les politiques au niveau régional, pour leur faire prendre conscience des enjeux

Dispositifs de participation

- Partir des préoccupations, des problèmes précis des citoyens
- Revoir l'interpellation citoyenne communale : peu fiable et peu rentable pour des changements réels
- Attribuer des moyens suffisants (temps, argent) pour la participation. Par exemple, des personnes dédiées à la participation citoyenne dans les communes

- Élargir le cadre réglementaire de la participation citoyenne
- Créer un cadre législatif pour stimuler les budgets participatifs dans les communes
- Mettre en place un service d'accompagnement pour les communes qui lancent un budget participatif
- Repenser la philosophie du Développement rural sur base de l'expérience des budgets participatifs. En particulier : améliorer le système de vote pour les projets ODR (Opération de développement rural) et PCDR (Plan communal de développement rural)
- Pour impliquer les citoyens, oser aller au-delà de la consultation vers une véritable co-décision (ex. budgets participatifs)
- Veiller à la transparence sur le niveau de consultation des usagers/habitants
- Impliquer dès le plus jeune âge pour faciliter l'implication par la suite
- Faire attention à la sur-implication d'une personne qui peut freiner celle des autres, et à la sur-responsabilisation qui peut, elle, les démotiver

Outils et supports

- Développer une vision partagée
- Adopter une charte qui balise les relations entre les associations et les communes
- Mettre un blog citoyen en première page du site de la commune
- Organiser un SEL qui inclut le temps donné dans des réunions citoyennes
- Méthodologie des communs à proposer aux prochaines élections comme solution dans les villes touchées par des scandales financiers
- Développer les « Call for the commons » : appels à projets non-compétitifs qui privilégient les coalitions les plus inclusives et complémentaires
- Utiliser les outils et méthodes de communication du marketing pour promouvoir la transition
- Utiliser les outils de gestion de projet pour une bonne articulation entre penser et agir
- Raccourcir les délais de réalisation des projets une fois adoptés (ex : projets adoptés dans le cadre du budget participatif de Grenoble réalisés dans l'année)
- 1^{ère} action à mener = celle qui concerne les gens

Information et transparence

- Rendre le fonctionnement des administrations communales plus clair, moins opaque
- Communiquer avant, pendant et après un projet
- Rendre visibles et accessibles les documents utiles aux initiatives citoyennes
- Faire des sites web plus clairs
- Créer un site pour permettre l'information réciproque sur les initiatives citoyennes
- Rendre plus transparents les marchés publics

Formation

- Mettre en place des formations/sensibilisations pour les élus et l'administration notamment sur la participation et les initiatives citoyennes
- Proposer des cours communs entre élus, administration et citoyens
- Faire connaître le fonctionnement de la commune et des élus
- Donner des outils aux jeunes pour qu'ils se sentent « capables » de s'investir dans des décisions et des actions dans leur commune

Financement de la transition

- Souvent peu de budgets nécessaires pour les initiatives citoyennes : ne pas attendre les financements mais agir localement maintenant
- Constituer un fonds transversal « Wallonie » pour soutenir les communes en transition
- Utiliser CILO (financement participatif) bientôt lancé par le BEP
- Utiliser la monnaie locale qui permet de favoriser les échanges locaux et d'investir les euros échangés dans des projets et initiatives locaux

Et les petites communes ?

- Souvent celles qui veulent avancer
- Y oser aussi un « Plan de transition vers les Communs » comme à Gand
- Pour les projets « énergie » comme à Gembloux, faire jouer un rôle aux ADL (agences de développement local)
- Rendre le sentiment d'appartenance à un territoire, à sa localité. Les gens vivent dans des villages d'ortoirs, or il faudrait qu'ils s'investissent dans leur village.

Exemples concrets

- Soutenir les micro-fermes en permaculture comme Bec-Hellouin
- Reproduire partout l'arboretum entre Chimay et Momignies (fruitiers le long du Ravel)
- Valoriser les bâtiments publics (ex. bibliothèque) pour d'autres projets (événements, concerts) (ex. le projet NEST à Gand)
- Réaliser un projet « moutons » pour entretenir la Citadelle de Namur